

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И РИСКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

© Бадареева Юмжана Игоревна

обучающийся,

Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова

Россия, г. Улан-Удэ

ybadareeva@yandex.ru

© Дугаржапова Марина Абрамовна

кандидат экономических наук, доцент,

Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова

Россия, г. Улан-Удэ

uma79@mail.ru

Аннотация. Научная статья посвящена актуальной проблеме импортозамещения информационных технологий в России, о которой начали говорить более 10 лет тому назад. С уходом зарубежных вендоров с российского рынка в 2022 году решение данной проблемы стало одной из стратегических целей государственной политики для обеспечения и технологической безопасности экономики и общества страны. На сегодняшний день государством проведена большая работа по запуску перехода на отечественные информационные технологии: разработаны нормативно-правовые акты, регулирующие импортозамещение; осуществляется финансовая поддержка ИТ-проектов на грантовой основе, предоставляются налоговые льготы для ИТ-компаний, создается необходимая инфраструктура. Но несмотря на положительные сдвиги в области импортозамещения информационных технологий, все еще остаются актуальными ряд проблем, сдерживающих рост и внедрение отечественных ИТ-разработок. Данная статья посвящена обзору этих проблем и ключевых рисков.

Ключевые слова: импортозамещение, импорт, экономическая стратегия, информационные технологии, технологическая безопасность, государственное регулирование, финансовые меры поддержки, уход зарубежных вендоров, риски внедрения.

MAIN PROBLEMS AND RISKS OF IMPORT SUBSTITUTION OF INFORMATION TECHNOLOGIES

Yumzhana I. Badareeva

Student

Dorzhi Banzarov Buryat State University

Ulan-Ude, Russia

ybadareeva@yandex.ru

Marina A. Dugarzhapova

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Dorzhi Banzarov Buryat State University

Ulan-Ude, Russia

uma79@mail.ru

Abstract. The scientific article is devoted to the urgent problem of import substitution of information technologies in Russia, which began to be discussed more than 10 years ago. With the withdrawal of foreign vendors from the Russian market in 2022, solving this problem has become one of the strategic goals of government policy to ensure the technological security of the country's economy and society. To date, the government has done a lot of work to launch the transition to domestic information technologies: regulatory legal acts governing import substitution have been developed, financial support for IT projects is provided on a grant basis, tax incentives are provided for IT companies. However, despite positive progress in import substitution of information technology, a number of challenges remain that hinder the growth and adoption of domestic IT developments. This article provides an overview of these challenges and key risks.

Keywords: import substitution, import, economic strategy, information technologies, technological security, state regulation, financial support measures, exit of foreign vendors, implementation risks.

Введение

Современный этап развития цифровой экономики характеризуется высокой зависимостью организаций от информационных технологий. Информационные системы стали неотъемлемой частью управления бизнес-процессами, обеспечения устойчивости организаций от информационных технологий. Вопрос о необходимости импортозамещения стал особенно актуальным во многом по причине применения в отношении России экономических санкций в 2014 г., последующего снижения цен на сырьевые ресурсы, резкого падения курса российского рубля по отношению к мировым валютам, блокирования доступа к кредитам на международных финансовых рынках и прекращения трансфера технологий. Это поставило экономику России в ситуацию, когда со всей очевидностью встал вопрос о необходимости мобилизации имеющихся внутренних возможностей поддержки экономики и предотвращения ее коллапса [1].

Переход на отечественные программные аппаратные решения рассматривается как одно из ключевых направлений обеспечения цифровой независимости государства и устойчивого функционирования организаций. Вместе с тем импортозамещение представляет собой не только технологическую, но и сложную экономическую и организационную задачу. Замена зарубежных ИТ-решений затрагивает существенную цифровую инфраструктуру, бизнес-процессы, кадровую систему, механизмы управления и финансовые модели организаций.

Целью данной статьи является выявление потенциальных рисков импортозамещения информационных технологий и факторов, влияющих на эффективность перехода.

1. Общая характеристика рисков импортозамещения ИТ

Под импортозамещением следует понимать стратегию государства, направленную на замещение импортных товаров, услуг и технологий, продукцией отечественного производства. Целью импортозамещения является снижение зависимости от зарубежных поставок, развитие и защита отечественного производства на всех его стадиях: от поставок сырья, материалов и комплектующих изделий до выхода готовой продукции. Т.е. процесс импортозамещения — это не просто замена товаров иностранного производства на отечественное, это комплекс мероприятий, направленный на развитие внутреннего рынка производства в целях повышения экономической безопасности государства.

Процесс импортозамещения информационных технологий сопровождается значительным количеством рисков, обусловленных технологическими, экономическими, организационными и институциональными факторами. В отличие от классической замены отдельных элементов инфраструктуры, переход на отечественные решения затрагивают всю систему функционирования организации, включая бизнес-процессы, архитектуру ИТ-систем, кадровую структуру, финансовую модель и механизмы стратегического управления [2].

Особенность импортозамещения в IT-отрасли заключается в том, что организация сталкивается не только с необходимостью выбора нового программного обеспечения или оборудования, но и с потребностью адаптировать под новые решения уже существующую цифровую экосистему. Особенно это актуально для крупных компаний и государственных структур, где IT-инфраструктура формировалась на протяжении многих лет и включает большое количество взаимосвязанных компонентов.

Одной из ключевых проблем является сложность подбора адекватных аналогов существующих решений. Российский рынок IT-продуктов, несмотря на активное развитие, не всегда способен предложить решения, полностью сопоставимые по функциональности, производительности, масштабируемости и т.д. Это формирует риски несоответствия новых систем требованиям бизнеса, а также повышает вероятность необходимости компромиссов между стоимостью, безопасностью и эффективностью.

В этих условиях переход на отечественные технологии требует предварительного анализа: текущих бизнес-процессов, функций используемых систем, критичности отдельных IT-инструментов, уровня интеграции решений; потенциальных рисков внедрения, затрат на переход на отечественные решения, кадровых возможностей организации.

Только при сопоставлении ожидаемых выгод и возможных потерь может быть принято экономически обоснованное решение о внедрении. Следовательно, импортозамещение должно рассматриваться не как одномоментная замена технологий, а как комплексный инвестиционный проект, требующий стратегического планирования, оценки рисков и поэтапной реализации.

2. Технологические риски импортозамещения

Одним из наиболее значимых направлений анализа являются технологические риски, которые возникают в процессе перехода организаций на отечественные программные и аппаратные решения. На практике внедрение новых систем нередко сопровождается снижением производительности IT-инфраструктуры. Это связано с тем, что заявленные характеристики программного обеспечения зачастую формируются на основе тестовых сценариев и не всегда отражают реальные условия эксплуатации. Фактическая эффективность работы системы зависит от архитектуры организации, объема обрабатываемых данных, специфики бизнес-процессов и уровня интеграции с другими цифровыми сервисами.

Снижение производительности оказывает прямое влияние на экономические показатели деятельности компании. Увеличивается время выполнения операций, возрастает нагрузка на персонал, а также формируются дополнительные операционные издержки. Особенно критично это для организаций с высокой степенью автоматизации процессов, где даже незначительные задержки могут приводить к существенным финансовым потерям.

3. Информационные и кадровые ограничения

Особенно остро проявляется проблема дефицита квалифицированных специалистов. Переход на новые технологические платформы требует наличия сотрудников, обладающих практическими навыками работы с российскими решениями, однако рынок труда пока не способен полностью удовлетворить данный спрос. В результате организации сталкиваются с ростом заработных плат IT-специалистов, увеличением стоимости проектов и зависимостью от ограниченного круга подрядчиков.

Формирование внутренней экспертизы требует значительных временных и финансовых ресурсов. В большинстве случаев организациям приходится инвестировать в обучение персонала, создание внутренних центров компетенций и адаптацию кадровой политики под новые требования цифровой среды.

4. Практические подходы к минимизации рисков импортозамещения

Для уменьшения возможных рисков, которые возникают в процессе импортозамещения, организациям необходимо выстроить последовательную систему управления перехода на отечественные ИТ-решения. Результаты зависят не только от выбора программных продуктов, но и от степени подготовки инфраструктуры, сотрудников и внутренних бизнес-процессов организации.

Детальный анализ действующей ИТ-среды имеет большое значение. До внедрения новых решений нужно определить, какие системы используются в организации, какие процессы зависят от стабильной работы, а также насколько существующая инфраструктура совместима с отечественным программным обеспечением.

Также компаниям стоит организовать обучение и консультационную/техническую поддержку для сотрудников, т.к. использование нового ПО может вызывать трудности у сотрудников. Большую роль играет формирование внутренней базы знаний и участие ИТ-специалистов в адаптации пользователей, что может способствовать снижению кадровых рисков и ускоряет освоение новых решений.

В ряде случаев организации отказываются от полного импортозамещения, оставляя часть иностранного программного обеспечения, в целях обеспечения работоспособности систем, имеющих критическое значение для работы организации. Такой метод позволяет избежать резкого снижения эффективности работы компании и обеспечивает более стабильный переход к новой технологической инфраструктуре.

Заключение

Импортозамещение в сфере информационных технологий — важная задача для развития цифровой экономики, но на практике её реализация сопряжена с серьёзными технологическими, финансовыми, организационными и кадровыми рисками. Как показывает анализ, главная сложность заключается не столько в замене программных продуктов, сколько в необходимости перенастраивать под них всю цифровую инфраструктуру организации.

Насколько успешным окажется импортозамещение, во многом зависит от качества планирования, подготовки сотрудников, зрелости отечественных решений и от того, насколько грамотно организация умеет управлять возникающими рисками. Самый надёжный подход — внедрять новые системы поэтапно, начиная с аудита, затем проводя пилотное тестирование и только потом комплексно оценивая экономическую эффективность.

Иными словами, добиться успеха при импортозамещении можно лишь тогда, когда сочетаются три условия: технологическая готовность, продуманное стратегическое управление и системная поддержка тех организационных изменений, которые неизбежно сопровождают этот процесс.

Литература

1. Соловьев А. И. Импортозамещение в России: проблемы и пути решения // Экономика. Налого. Право. 2016. № 4. С. 84–91. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-v-rossii-problemy-i-puti-resheniya> (дата обращения: 25.05.2026).
2. Багратуни К. Ю. Импортозамещение и его место в современной экономической политике России // Инновации и инвестиции. 2023. № 10. С. 576–579. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/importozameschenie-i-ego-mesto-v-sovremennoy-ekonomicheskoy-politike-rossii>

Статья поступила в редакцию 04.06.2026; одобрена после рецензирования 06.06.2026; принята к публикации 11.06.2026.